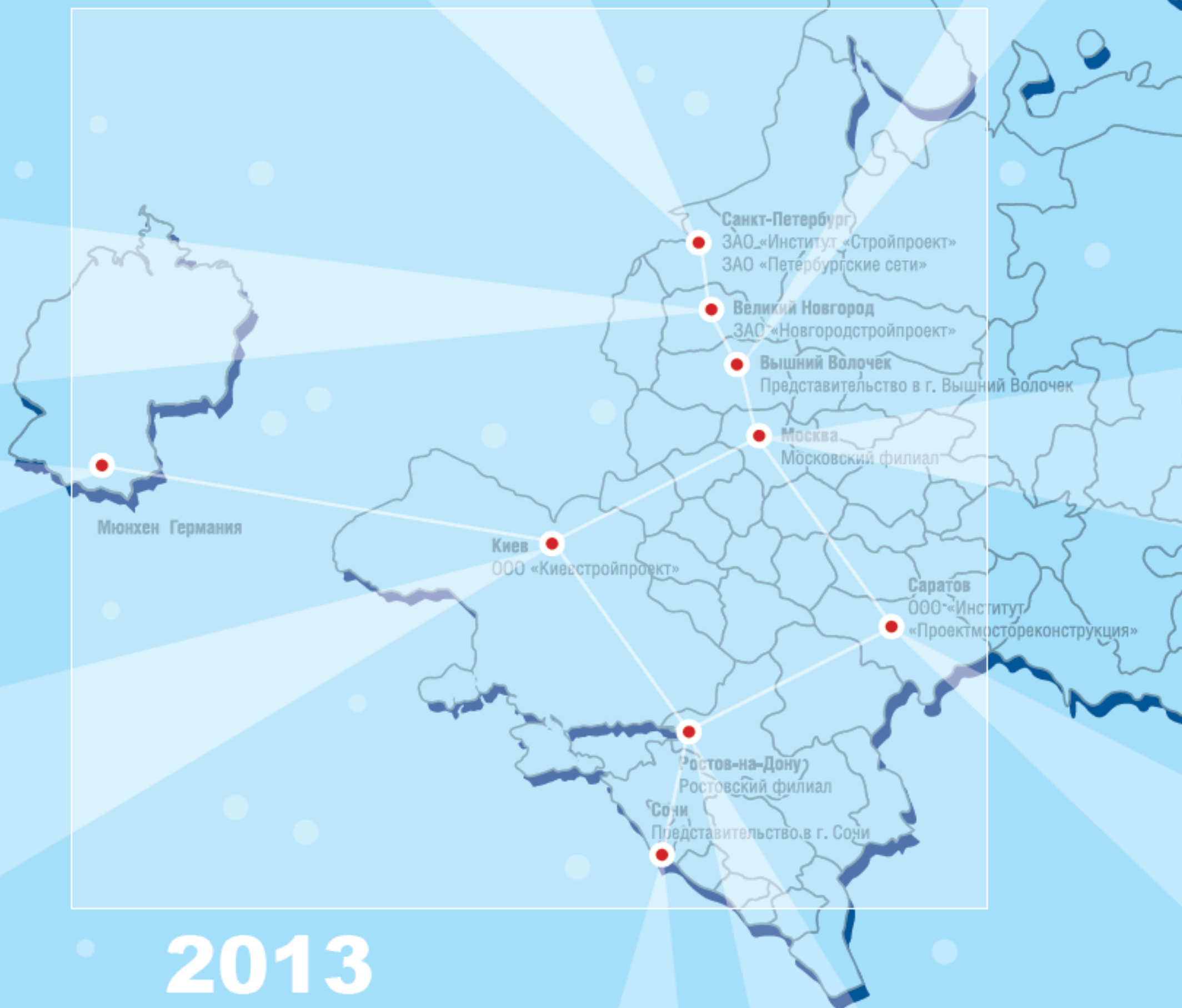


# МЕМОРАНДУМ

ИНЖЕНЕРНОЙ ГРУППЫ  
«СТРОЙПРОЕКТ»



# Инженерная группа «Стройпроект»

ЗАО «Институт «Стройпроект»

ЗАО «Институт «Стройпроект»  
Московский филиал

ЗАО «Институт «Стройпроект»  
Ростовский филиал

ЗАО «Новгородстройпроект»

ЗАО «Петербургские сети»

ООО «Институт «Проектмостореконструкция»

ЗАО «Ленстрой»

ООО «Киевстройпроект»

1. Настоящий меморандум определяет основополагающие принципы формирования и функционирования Инженерной группы «Стройпроект».
2. Инженерная группа «Стройпроект» – многопрофильное объединение инженерных компаний, связанных единой деловой стратегией, общими человеческими и профессиональными интересами, стремлением к совершенствованию строительной сферы.
3. Целью Инженерной группы является объединение усилий компаний-партнеров для оказания максимально полного спектра проектных и инженерно-консультационных услуг, преимущественно связанных с транспортным строительством, в России и за ее пределами.
4. Инженерная группа стремится достигать совместными усилиями более высоких результатов по сравнению с работой каждой компании в отдельности, решать задачи компаний-партнеров через успешное устойчивое развитие Инженерной группы и укрепление ее ведущих позиций в целом.
5. Инженерная группа стремится работать на результат, оказывать услуги в соответствии с наиболее высокими мировыми стандартами качества.
6. Компании – члены Инженерной группы ведут свою деятельность, уважая деловые традиции, дух и букву закона в странах реализации проектов.



## 7. Приоритеты Инженерной группы «Стройпроект»:

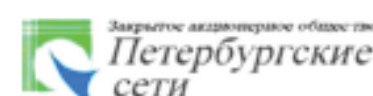
7.1. Жизнь человека, реализация потребности людей в комфортной, безопасной и экологически чистой среде обитания.

7.2. Совместная деятельность по достижению максимальной заинтересованности заказчиков в сотрудничестве с Инженерной группой.

7.3. Предвидение и максимальное удовлетворение потребностей заказчиков. Предупреждение доступными средствами возможных проблем заказчика, в т.ч. не связанных с основной деятельностью Инженерной группы по контракту, на ее объектах.

7.4. Обеспечение эффективности и минимальных рисков вложений для государственных и частных инвесторов на протяжении всего жизненного цикла сооружений, созданных с нашим участием.

7.5. Создание сотрудникам Инженерной группы условий для реализации их творческих амбиций, повышения профессионального уровня и достижения высокого качества жизни, обеспечение им комфортных условий труда.



7.6. Цивилизованное ведение бизнеса. Всемерное содействие социально-экономическому развитию России и других стран, в которых компании - члены Инженерной группы участвуют в создании современной транспортной инфраструктуры.

7.7. Постоянное и непрерывное развитие. Члены Инженерной группы должны не останавливаться на достигнутом, инициативно стремиться к освоению новых направлений деятельности, разрабатывать передовые инновационные технологии, содействовать внедрению новых материалов, расширять своими решениями возможности отдельных людей и общества в целом.

7.8. Обеспечение профессиональной преемственности и формирование новых поколений инженеров в духе лучших традиций Инженерной группы «Стройпроект».

7.9. Участие в работе по совершенствованию законодательства, нормативной базы проектирования и строительства объектов транспортной инфраструктуры.



8. Как на территории Российской Федерации, так и за ее пределами, компании – члены Инженерной группы должны предлагать услуги, превосходящие по качеству аналогичные услуги других участников рынка.

9. Компании - члены Инженерной группы должны иметь диверсифицированный портфель заказов с оптимальным соотношением заказов от партнеров по Инженерной группе и от сторонних организаций.

10. Услуги, выполняемые внутри Инженерной группы, должны быть конкурентоспособны по отношению к условиям внешнего рынка.

11. В случае неконкурентного предложения от компании - партнера заказ может быть размещен вне Инженерной группы. Порядок взаимодействия в таких вопросах определяется органами управления Инженерной группы.

12. Ответственность за координацию деятельности Инженерной группы несет корпоративный центр, в состав которого входит высшее руководство всех компаний – членов Инженерной группы.



13. Компании – члены Инженерной группы принимают на себя обязательство руководствоваться едиными политиками и стандартами:

13.1. В производственной деятельности (проектирование, строительный контроль, консалтинг, иные инженерно-консультационные услуги).

13.2. В управлении финансами, управленческом и бухгалтерском учете.

13.3. В управлении качеством.

13.4. В корпоративном менеджменте.

13.5. В формировании единого информационного пространства и развитии информационных технологий.



13.6. Во взаимоотношениях в рамках СРО.

13.7. В маркетинговой деятельности и развитии внешних (в том числе международных) связей, включая участие в союзах и ассоциациях.

13.8. В использовании бренда и символики Инженерной группы.

13.9. В трудовых и социальных отношениях, в том числе при формировании и поддержании единой корпоративной этики и культуры.

13.10. В повышении квалификации сотрудников Инженерной группы.

13.11. При отсутствия действующих политик и стандартов Инженерной группы в указанных областях деятельности, компании – члены Инженерной группы вправе руководствоваться собственными политиками и стандартами.



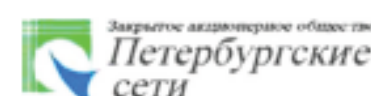


14. В целях соблюдения требований, предусмотренных разделом 13 настоящего Меморандума, участвующие стороны соглашаются с возможностью делегирования корпоративному центру отдельных прав и полномочий, полный состав которых определяется отдельным соглашением.

15. Компании – члены Инженерной группы объединяют свои ресурсы для совместной разработки и реализации единых политик Инженерной группы через корпоративный центр.

16. Компании – члены Инженерной группы стремятся к единому высокому уровню качества работ и услуг. Управление единой системой качества осуществляет корпоративный центр.

17. Основой корпоративного менеджмента в масштабах Инженерной группы и в ее организациях – дочерних компаниях, филиалах, бизнес-единицах – является матричная схема, предполагающая для каждого подразделения наличие согласованного решения между руководителем организации и руководителем направления/сферы деятельности по Инженерной группе в целом. Критериями принятия управленческих решений являются эффективность и результативность достижения корпоративных целей Инженерной группы.



18. Инженерная группа имеет уникальный бренд. Компании, присоединяющиеся к Инженерной группе, сохраняют и развивают свои бренды с использованием единого бренда Инженерной группы, указывающего на принадлежность компании к Инженерной группе «Стройпроект».

19. Вхождение в состав Инженерной группы «Стройпроект» оформляется подписанием настоящего Меморандума вновь принимаемой стороной, что означает ее согласие с изложенными в Меморандуме принципами и положениями, обязательство внедрить и поддерживать систему мер, обеспечивающих предоставление проектных и инженерно-консультационных услуг в соответствии с требованиями Меморандума и сохранять конфиденциальность информации, касающейся деятельности Инженерной группы.

20. Компании – члены Инженерной группы в совместной работе над проектом руководствуются требованиями Меморандума и несут ответственность за достижение целей проекта вне зависимости от роли в команде проекта. При этом компания, руководящая проектом, принимает на себя обязательства по распределению бюджета проекта между компаниями-участницами пропорционально затраченным ими ресурсам с учетом эффективности этих затрат для достижения целей проекта.

21. Настоящий Меморандум вступает в силу с момента его подписания и остается открытым для других участников.

22. В настоящий Меморандум могут быть внесены поправки в любое время с согласия всех подписавших его сторон.

